

*Décembre 2013*

# **LES ONG ET LA MOBILISATION DES FONDS A DISTANCE**

---

Recherche Action

**Hicham ABDEDINE. Consultant Formateur**

**« Les ONG et la mobilisation des fonds à distance »**

**Hicham ABDEDINE**

Il s'agit d'une analyse succincte des fondamentaux de la collecte de fonds pour les Organisations de Solidarité Internationales OSI et nationales

**[hicham.abdedine@gmail.com](mailto:hicham.abdedine@gmail.com)**

## **Sommaire**

- 1. Les outils du Fundraising**
- 2. La logique du Don**
- 3. Le Sponsoring et le Mécénat**
- 4. Les relations publiques**
- 5. Pérennisation de la relation avec les donateurs**
- 6. Le discours personnalisé**
- 7. Comment fonctionne la collecte de don par téléphone ?**
- 8. Les avantages de la collection de dons par téléphone**
- 9. Des méthodes diversifiées**
- 10. Planification professionnelle comme gage de succès**
- 11. Accroître les dons de vos donateurs**
- 12. La réussite réside dans des liens semblables à l'amitié**
- 13. Réactivation de donateurs et donatrices « inactifs »**
- 14. Le Fundraising par le biais du téléphone**
- 15. Recherche ciblée de nouveaux donateurs**

Les œuvres caritatives ou encore de bienfaisance qui sont d'ailleurs à but non lucratif, développent des projets d'intérêt public. Pour pouvoir assurer leur mission à long terme, ces organisations se trouvent dans le besoin de disposer de ressources financières régulières.

Ces dernières proviennent de sources diverses : gouvernements, fondations, entreprises ou particuliers. L'expression anglaise « Fundraising » ou levée de fonds est largement utilisée sur le plan international. « Fundraising » signifie rassembler des capitaux. Dans les associations caritatives, on parle plutôt de collecte de dons. Il s'agit simplement d'élaborer une stratégie de communication efficace afin de disposer des moyens financiers nécessaires.

### **1) Les outils du Fundraising**

Il y a divers moyens pour collecter des fonds et fidéliser les généreux donateurs. L'image et la présentation de votre organisation ainsi que la relation issue du dialogue personnalisé jouent un rôle primordial pour tisser un lien relationnel avec les donateurs.

Il existe plusieurs façons de collecter des dons :

Parmi les moyens classiques, citons notamment l'envoi d'un courrier ou mailing, la collecte de dons dans les lieux publics, le contact direct par téléphone, les parrainages, les legs testamentaires, les dons octroyés par des entreprises, les subventions étatiques, le financement par le biais de fonds cantonaux, de la Loterie Romande, les manifestations sportives ou culturelles, la vente de produits divers, les dons par Internet ou par SMS. Autant de sources de financement possibles qui peuvent assurer le financement des ONG lorsqu'elles sont bien exploitées.

### **2) La logique du Don**

On entend par un Don, le versement d'une somme d'argent en faveur d'une cause humaine sans attente d'une contre partie.

Pour effectuer régulièrement des dons, les donateurs doivent être convaincus du bien-fondé de l'association qu'ils soutiennent. Pour cela, il est essentiel de fidéliser le donateur en l'informant régulièrement des projets de l'organisation de ses activités et plus particulièrement ses résultats atteints. Le suivi des plus généreux parmi les donateurs est très important. Ce travail nécessite beaucoup d'attention et de ressources humaines, une abondante correspondance et une relation personnelle suivie durant de nombreuses années, l'envoi de lettres de remerciement de revues traçant les réalisations. L'obtention de dons importants nécessite une relation durable et respectueuse envers les généreux donateurs.

### **3) Le Sponsoring et le Mécénat**

Le sponsoring se différencie du mécénat, car il implique des prestations accordées en retour. L'entreprise sponsor exige en retour une certaine visibilité (mention du logo de l'entreprise) dans les supports de communication, ici il s'agit d'une publicité cachée derrière les valeurs humaines ou encore pour que l'entreprise acquiert la RSE (Responsabilité Sociale et Environnementale).

Ainsi, par des engagements de sponsoring, l'entreprise vise à augmenter ou améliorer son capital sympathie et consolider son image de marque auprès de ses clients ou partenaires.

### **4) Les relations publiques**

Les relations publiques servent à valoriser l'image de l'organisation auprès du grand public. Le résultat des activités fundraising dépend étroitement des relations publiques et de l'image que l'organisation sera parvenue à donner d'elle-même.

### **5) Pérennisation de la relation avec les donateurs**

Le Don en question n'est pas suffisant. Il est essentiel d'instaurer une relation exclusive et durable entre l'organisation et les donateurs de façon à garantir la permanence des fonds ainsi que la survie de l'action humanitaire.

Le succès d'une stratégie fundraising de qualité dépend surtout des relations personnelles que la direction d'une organisation peut tisser avec les donateurs. En effet, créer une certaine complicité entre généreux donateurs et responsables d'une organisation permet d'établir des liens solides et durables.

Le plus important est d'établir des relations suivies avec les donateurs réguliers, ainsi que ceux qui versent des dons substantiels. Les donateurs qui nous font confiance se montrant généralement plus généreux. Au vu de notre expérience, la plupart des dons généreux proviennent à hauteur de 20 % de donateurs réguliers.

## **6) Le discours personnalisé**

Le discours personnalisé représente la meilleure manière de convaincre donateurs potentiels. Dans le cadre d'une campagne téléphonique, la probabilité d'obtenir un don augmente dès lors que les interlocuteurs se connaissent effectivement. La personne qui contacte le donateur doit gérer la situation en suivant un scénario strict et pouvoir réagir en conséquence. Cela exige beaucoup de tact, surtout lorsqu'il s'agit de se renseigner sur le montant éventuel que le donateur serait prêt à verser.

## **7) Comment fonctionne la collecte de don par téléphone ?**

Le dialogue par téléphone est l'un des moyens les plus efficaces pour motiver une personne à effectuer un don en faveur d'une association caritative. L'appel téléphonique rapproche les gens car la conversation permet de comprendre et d'évaluer rapidement l'état d'esprit des interlocuteurs. La transmission d'informations concernant l'organisation s'en trouve facilitée. Ainsi, les donateurs potentiels seront-ils *plus prompts* à accéder aux requêtes de l'organisation.

Le fundraising par téléphone offre de nombreux avantages : grâce à la relation directe que permet la communication verbale, il est plus facile de présenter et de clarifier les projets, ainsi que les objectifs de l'organisation. Par ailleurs, l'entretien téléphonique est le meilleur moyen de connaître l'opinion des gens et répondre aux questions éventuelles.

La préparation d'une campagne téléphonique exige au préalable l'élaboration d'un protocole détaillé du contenu des conversations téléphoniques. Cela permet d'anticiper les réponses favorables à un don, les compliments ou les critiques éventuelles et de réagir plus rapidement aux questions des donateurs.

## **8) Les avantages de la collection de dons par téléphone**

20 années d'expérience dans ce domaine nous montrent que la communication par téléphone n'a rien perdu de son attrait. Car le téléphone révèle l'ensemble de la subtile palette et la richesse des relations humaines et permet une souplesse et une créativité quasi illimitées.

## **9) Des méthodes diversifiées**

Le Fundraising par téléphone est idéal lorsqu'on vise les objectifs suivants :

- prélèvement automatiques des dons sur un compte bancaire autorisé,
- fidélisation du donateur,
- relance des donateurs inactifs,

- actualiser les coordonnées des donateurs effectifs ou potentiels,
- exprimer sa gratitude envers les gens ayant versé d'importantes sommes,
- renforcer l'impact lorsqu'il est question de proposer un parrainage.

Même au cours d'une campagne d'acquisition de nouveaux donateurs, le téléphone s'avère vraiment efficace. Un rapide sondage téléphonique dévoilera rapidement le tournant que prendra une campagne. Si l'organisation souhaite apporter quelques modifications au scénario, celles-ci pourront être immédiatement appliquées. Dans le cas où la campagne ne rencontrerait pas le succès escompté, il est également possible de renoncer aux entretiens téléphoniques. Notre garantie de déficit vous évite tout risque de dépenses inutiles.

## **10) Planification professionnelle comme gage de succès**

Le Fundraising englobe des caractéristiques très spécifiques du système d'acquisition à différents niveaux. La part la plus importante des associations caritatives développent et organisent les différentes étapes indispensables au succès de la campagne téléphonique.

- *La répartition/disposition des tâches* : Voici les éléments qui garantissent une bonne préparation : lettre envoyée avant le début de la campagne téléphonique, rédaction du script, étude approfondie des questions les plus souvent posées par les donateurs, recherche des numéros de téléphone, phases de test, travail de présélection des adresses, gestion de la base de données, administration comparative des adresses, briefing des téléphonistes et collaborateurs de l'organisation cliente et pour finir, confirmation de la campagne/conditions du contrat.
- *Les appels* : Nous apportons une attention particulière à la coordination, la qualité et l'aboutissement des appels téléphoniques, ainsi qu'à la motivation de nos employés, à l'adéquation des scripts ainsi qu'aux statistiques des résultats des appels.
- *Le suivi* : Nous attachons un soin particulier au style de rédaction du courrier, nous y rajoutons des précisions et transmettons nos remarques ou questions éventuelles. Enfin, nous comptabilisons les adresses et rédigeons des rapports finaux.
- *L'acquisition de donateurs* via les appels téléphoniques exige toutefois un certain investissement pour être rentable. Les téléphonistes sont conscients qu'un don dépend de la qualité d'une conversation. Parfois une conversation prolongée s'avère nécessaire pour une conclusion positive d'un appel téléphonique. L'impact d'un appel téléphonique compte énormément pour fidéliser les donateurs. L'émotion créée au cours de la conversation est essentielle dans l'acte du don.



### **11) Accroître les dons de vos donateurs**

Il n'y a pas plus gratifiant qu'une conversation téléphonique réussie aboutissant à l'obtention d'un don de la part de fidèles donateurs. Les personnes contactées sont ravies de communiquer avec l'organisation qu'elles soutiennent et éprouvent de la reconnaissance et de la gratitude envers cette dernière. Souvent, ces donateurs versent volontiers une somme régulière à leur association en faisant usage du recouvrement bancaire direct ou par le Débit de la poste. Ce système jouit donc d'un accueil favorable auprès des fidèles donatrices et donateurs.

### **12) La réussite réside dans des liens semblables à l'amitié**

Obtenir une promesse de dons de la part de vos donateurs n'est pas chose aisée. En effet, ces relations délicates requièrent une attention particulière englobant des instruments de marketing tels que lettres de remerciements, invitations à des événements, rapports écrits sur les campagnes, et, périodiquement, contacts téléphoniques. Une approche intelligente et suivie de ce segment de donateurs permet de les fidéliser et de favoriser un don de leur part. On estime à 70% le nombre de dons en provenance des donateurs liés à une organisation.

### **13) Réactivation de donateurs et donatrices « inactifs »**

Le secret du marketing dans le secteur des dons réside dans une gestion correcte des fichiers d'adresses des donateurs réguliers. Par leurs dons, ces derniers ont démontré leur intérêt envers une organisation et leur disposition à soutenir ses projets. L'envoi d'une ou deux lettres vise à relancer leur sollicitude ainsi qu'à fournir des informations actuelles sur l'organisation. Cette démarche génère également des dons. Nous constatons que parmi les contacts d'une base de données, un certain nombre d'entre eux n'ont plus versé de dons depuis plus de 18 voire 36 mois. C'est ce secteur qu'il s'agit de gérer au mieux car ces personnes ont démontré par le passé un intérêt certain. Il serait donc dommage de les perdre. Mais comment récupérer ces anciens donateurs ?

### **14) Le Fundraising par le biais du téléphone**

Notre expérience démontre que le fait de renouer le dialogue par téléphone est efficace vu que 80% des donateurs peuvent être joints par téléphone. Au cours du dialogue téléphonique, les causes de refus sont rapidement établies et les malentendus écartés. Quelque 60 % des personnes jointes par téléphone accèdent à la demande d'un renouvellement de dons. Par ailleurs, les personnes qui n'ont pas pu être jointes, ou les refus catégoriques, représentent

50% des contacts que l'on peut ensuite rayer de la liste. Ce tri d'adresses permet de supprimer tout investissement superflu dans des contacts inactifs. Avec tous les autres par contre, le dialogue peut être renoué. Les statistiques démontrent que 55% à 65% d'entre eux sont prêts à renouveler leur statut de membre.

Les recettes nettes d'une campagne de collecte de dons par téléphone auprès des donatrices et donateurs non actifs sont par la force des choses moins importantes que celles obtenues en faisant appel aux actifs à ce jour –cependant, même ce segment peut se révéler intéressant!

### **15) Recherche ciblée de nouveaux donateurs**

Chaque association caritative fait l'expérience de la diminution de donateurs fidèles. En se penchant sur cette question, on peut constater que les causes en sont diverses : décès, déménagement, désintérêt, etc. Pour acquérir de nouveaux donateurs, il faut s'adresser aux jeunes générations, lesquelles deviendront les futurs donateurs, et tenter de gagner leur appui.

## **CONSTAT**

La meilleure méthode pour solliciter de potentiels donateurs est d'être présents lors de manifestations diverses avec un stand qui expose et décrit les activités de l'organisation. Il est également possible d'envoyer des mailings (publipostages) à des personnes sensées avoir une affinité avec l'organisation. Cependant ces courriers ne garantissent pas un taux de réponse très élevé. Il s'agit d'adresses dites « froides » et dont on ignore la réaction. On constate ces dernières années une stagnation dans les résultats des mailings et une difficulté à trouver de nouveaux donateurs sur ce marché saturé.

Le contact téléphonique révèle par contre toute son efficacité car il permet d'élargir le cercle de personnes prêtes à s'engager durablement envers l'organisation. Même si le début d'une campagne s'avère ardue, il vaut la peine de persévérer car la qualité des entretiens peut s'avérer très prometteuse par la suite.